

Özel Sektörde Mülki İdare Kökenli Bir Üst Düzey Yönetici: Sırrı Uyanık



Dr. Sırrı UYANIK
(Enerji Sektöründe Üst Düzey Yönetici,
İskenderun Enerji CEO, Steag Türkiye
Ülke Başkan Yrd.)

Dr. Sırrı UYANIK, Türkiye, İngiltere ve A.B.D.'de Kamu Yönetimi, İşletme Yönetimi ve Organizasyon, Doğal Kaynaklar Yönetimi, Enerji ve Çevre Ekonomisi eğitimleri gördü. Kamuda mülki idare amirliği tecrübesinden sonra 2000 yılından bu yana enerji sektöründe yöneticidir. Alman STEAG ve OYAK ortaklığındaki Türkiye'nin en büyük yabancı sermaye yatırımlarından olan İSKEN - Sugözü Enerji Santrali (İskenderun Enerji Üretim ve Tic A.Ş.) projesinin geliştirilmesi ve yönetiminde kilit rol üstlenmiş halen de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Grubun diğer yenilenebilir enerji projelerinin geliştirilmesi konusunda da çalışan Uyanık aynı zamanda Elektrik Üreticileri Derneği Yönetim Kurulu Üyesi ve TOBB Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Enerji İş Konseyi Başkan Yardımcısıdır.

Uzmanlık ve ilgi alanları: Enerji Projeleri İş Geliştirme, Modelleme ve Organizasyon, Elektrik Santral İşletme ve Sözleşme Yönetimi, Kömür ve Karbon Ekonomisi, Enerji ve Çevre Ekonomisi, Enerji Projelerinde Mevzuat ve İzin konularının yönetimi, İdari, Kamusal ve Toplum ilişkileri ve büyük ölçekli projelerde Kurumsal iletişim konuları üzerinedir.

Harvard ve Columbia Üniversitelerinde üst düzey yönetici ve liderlik eğitimlerine de katılmıştır Akademik ve mesleki çeşitli yayınları ve değişik mesleki, sektörel dernek ve kuruluşlarda aktif görevleri bulunmaktadır. Karatay Üniversitesi Enerji Yönetimi Bölümünde dersler vermektedir.

Son dönemde kamu yönetimi anlayışında özel sektöre yönelik bir eğilimden söz etmek mümkündür. Bu bağlamda devlet-özel sektör ilişkilerini nasıl değerlendirebilirsiniz?

Aslında özel sektöre yönelik eğilim, özel sektörde uygulanan bir takım yöntem ve uygulamaların benimsenmesi ve kamuya uyarlanması şeklinde ve küresel düzeyde bir süredir devam etmektedir.

Özellikle ABD'de ortaya çıkan "Re-inventing Government" gibi anlayışlarla başladığı söylenebilecek bu arayışlar, daha çok teknoloji, iletişim ve yönetim-organizasyon alanlarında özel sektör merkezli, yenilikçi (innovative) uygulama ve yöntemlerin

geliştirilmesi, sonra da bunları küreselleşmenin etki ve katkısıyla tüm dünyaya özel, kamu ya da gönüllü-sivil sektör ayrımı gözetmeksizin yaygınlaşması şeklinde oluşagelmektedir. Bu bağlamda devlet-özel sektör ilişkilerinde daha paylaşımcı, daha işbirlikçi daha fazla ortak paydası (yöntem, kaynak, teknoloji ve altyapı olarak) olan bir ilişki tarzının izlenildiğini gözlemliyoruz. Buna paralel olarak devletin temel fonksiyonları dışında küçülme ve ekonomik faa-

liyet alanını tedricen özel sektöre devir süreci de devam etmektedir. Ancak kamunun düzenleme ve denetleme faaliyetlerinde bazen dengeyi tutturulamaması istenmeyen sonuçlara yol açabilmekte ve ekonomik güven ortamını zedeleyebilmektedir. Karar alma süreçleri ve etkin kaynak kullanımı konusunda ise iki sektör arasındaki klasik farkların kısmen de olsa sürdüğünü (bir diğer deyişle devletin kronik verimsizliği ve aslında bürokrasinin sorumsuzluğu) söyleyebiliriz.

Türkiye’de ülke yönetiminin omurgasını mülki idare sistemi oluşturmaktadır. Görev yaptıkları il ve ilçelerde devletin ve hükümetin temsilcisi olan mülki idare amirlerinin ekonomik gelişme, istihdamın artışı ve halkın refah düzeyinin yükselmesi konularındaki işlev ve rollerini tecrübeleriniz ışığında anlatabilir misiniz?

Özel sektör penceresinden bakıldığında, sayılan bütün bu konular zaten devletin esasen güçlü bir özel sektör eliyle geliştirilmesini ve gerçekleştirilmesini istediği hedeflerdir. Dolayısıyla bu noktada aslında mülki idare amirlerinin en büyük destekçisi, iş ve çözüm ortağı özel sektördür. Bugünkü anlayış, refah pastasının özel sektör eliyle verimli yatırımlar aracılığıyla büyütülmesi, devletin de bu ekonomik faaliyet alanını adil, rekabetçi sosyal adalete uygun bir çerçeve ile düzenleyip denetlemesidir. Teoride böyle olmakla beraber uygulamada bu işlevlerin yerine getirilmesinde aksamalar olmaktadır. Daha çok zihniyet ve anlayış değişikliği gerektiren bu uygulamalarda, mülki idare amirleri, özel sektör de dahil bütün kesimlerle işbirliği halinde birleştirici, vizyon koyucu, yönlendirici, kolaylaştırıcı, sorun çözücü roller oynayabilirler ve bunun da çok güzel örneklerini görebiliyoruz. Özellikle yörelerine yapılacak yatırımlar konusunda kendilerine danışılan, dengeleyici, yönlendirici, cesaretlendirici ve yol boyunca ortaya çıkabilecek sorunların çözümünde de iletişim ve ilişki yönetimi becerileriyle rol-model olan bir çok mülki amirimiz örnek çalışmalar sergilemektedir.

Toplumsal ve ekonomik gelişme amacı doğrultusunda mülki idare özel sektör ilişkilerinin geliştirilmesine yönelik görüş ve önerilerinizi bizimle paylaşır mısınız?

Bir önceki soruda esasen bunu da cevaplamış olduk. Tekrar vurgularsak; özel sektör, mülki idarenin rol ve işlevleri açısından en büyük şansı ve destekleyicisi olabilir. Çünkü esasen hedefler aynıdır. Özel sektör vizyoner, gerçekten kararlı, beceri ve inisiyatif sahibi mülki amirlerden daima olumlu bir şekilde etkilenir ve cesaretlenir. Onların iletişim, networking, koordinasyon ve gözetim fonksiyonlarının başarılı bir şekilde kullanılmasının yöre ve ülke için yaratacağı katma değer farkındadır ve bu anlamda pozitif bir beklenti içindedir. Bu farkın farkında olmayan özel sektör kuruluşlarına bunu hissettirmek te mülki idareye düşer kanaatindeyim. Daha etkin odaklı iletişim ve paylaşım ilişkileri daha da güçlendirip geliştirecektir.

Mülki idare amirlerinin en büyük destekçisi, iş ve çözüm ortağı özel sektördür.